



## ESD・CSRを理解する7つの質問

### ☆参考チャート集☆

- CSRとは何ですか？
- CSRのSocialとは？
- みなさまとのQ&A

2009年7月12日

岡本享二(おかもときょうじ)  
立教大学ESD研究センター-CSRチーム  
ブレーメン・コンサルティング株式会社

Bremen Consulting Co.,Ltd



## イギリスの最新事例 (1/3)

- 訪問先
  - フォーラム・フォー・ザ・フューチャー (FfF)
  - アカウンタビリティ (AccountAbility)
  - ボーダフォン・グループ本社 (Vodafone)
  - ピープル・ツリー (People Tree)
  - サステナビリティ社 (SustainAbility Ltd)
  - アイリス (EIRiS)
  - University of Plymouth
  - Eden Project
  - Schmacher College

Bremen Consulting Co.,Ltd



## CSR What's New in UK? (2/3)

- 「俯瞰的なCSR」と「統合的なCSR」の重要性
- CSRはSRかCRかの議論について
  - Corporate Social Responsibility
  - Social Responsibility
  - Corporate Responsibility
  - Sustainable Development
- CSRのCは、もともと英語では株式会社の他に、法人、自治体、団体、組合の意味が含まれている

Bremen Consulting Co.,Ltd



## CSR What's New in UK? (3/3)

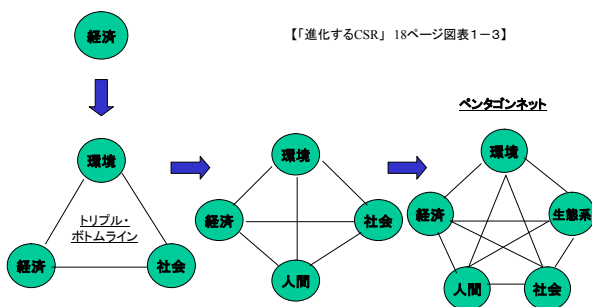
- 「CSRは国民みんなで」の発想では  
⇒だれの責任でもなくなる⇒だから企業に！
- トリプルボトムラインの提唱者(ジョン・エルキントン氏)はもはやトリプルボトムラインを口にしない
  - 初期(1980年代)にはCSRの概念として重宝した
  - CSRは時代と、ともに大きく変化している
  - 岡本は2004年にペンタゴンネットを提唱(次頁参照)
- シューマツハカレッジの印象的な授業
  - Development: What's Next?
    - 開発とは「開発に名を借りた破壊」である
    - DevelopmentとEnvelopment

Bremen Consulting Co.,Ltd



## CSRの考えは時代とともに変化

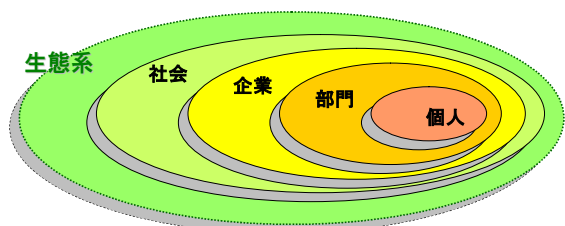
【「進化するCSR」18ページ図表1-3】



Bremen Consulting Co.,Ltd



## 「生態系」という視点



【「進化するCSR」74ページ 図表4-3】

Bremen Consulting Co.,Ltd

## CSRの俯瞰

- ・ CSRの基礎と俯瞰
  - CSR(企業の社会的責任)とは何か
  - 今、なぜCSRが求められるか
  - 欧米におけるCSRの背景
- ・ グローバル化と情報化
  - Development: What Next?
- ・ 経済学の限界と生態経済学
  - Sustainable Development(持続可能な発展)とは
- ・ 生態系・生物多様性からCSRを考える
  - Biomimicry
  - 生態系に則った金融システムの構築

Bremen Consulting Co.,Ltd

## CSRを俯瞰する

Bremen Consulting Co.,Ltd

【「進化するCSR」図表7-1】

## CSRに生かす3つの提言

- ・ バイオミミクリーをCSRに活用
  - 部分最適から全体最適に
  - 製造業に活かされているバイオミミクリーの発想を社会システムや金融システムにも!
- ・ 国を挙げてマネジメント・システムの発想を持つ
- ・ 生態系⇔社会⇔企業⇔部門⇔個人
  - 従来の右から左の発想を左から右へ(図参照)

Bremen Consulting Co.,Ltd

## 経済寄り、それとも生態系寄り?

- ・ グループ:
 

<p>A.....→B.....→C.....→D.....→E</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 経済的基盤中心</li> <li>・ 貨幣価値で全て判断</li> <li>・ 従来(戦後60年)の思考</li> <li>・ 経済一神教(石頭)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>生態経済学を考慮</li> <li>生態系(自然)に則った判断</li> <li>新しい思考(古来からの思考)</li> <li>学際的(柔軟な発想)</li> </ul>
--	---

Bremen Consulting Co.,Ltd

## さまざまなCSRのとらえ方

- ・ 法律や規制からとらえるCSR
- ・ 社会の要請(他人任せ)としてのCSR
- ・ 経済的メリットとしてのCSR
  - 宣伝・広告
  - コストvs見返り(利益)
- ・ グローバルな視点でのCSR
- ・ 行き過ぎた経済活動に疑問を持つCSR
- ・ 地球規模(生態系)に則ったCSR

Bremen Consulting Co.,Ltd

## CSRのSocial≪社会的≫とは?

- ・ 小学生の主要4科目
  - 国語、算数、理科、社会
- ・ 社会(Social)の意味
  - 人間と人間のあらゆる関係

社会の範囲は非常に幅広く、単一の組織や結社などの部分社会から国民を包括する全体社会までさまざまである。社会の複雑で多様な行為や構造を研究する社会科学では人口、政治、経済、軍事、文化、技術、思想などの観点から社会を観察する。

  - 教科書としての社会
  - 生物学としての社会
- ・ 地球規模(生態系)に則ったCSRのS!

Bremen Consulting Co.,Ltd



## 米国CSR調査研究(09年6月)Key Ward

- ・ Social Justice
- ・ Share the Road
- ・ この湖は泳げます
- ・ (公共の場は)全面禁煙
- ・ I AM THAT
- ・ 8～10階層もあるサプライチェーン
- ・ BiomimicryとFinancial System
- ・ NPO⇔Corporation⇔University ⇔Government
  - Activities -Business -Paper -Policies

Bremen Consulting Co.,Ltd



## 参考文献

- ・ 参考文献:
  - 「CSR入門」(日経文庫) 2004年12月発刊 岡本享二著
    - ・ CSRに生物多様性を取り入れた最初の書物
    - ・ CSRのベストセラーで現在第9刷り
    - ・ 公認会計士協会の学術賞を受賞(2006年)
  - 「進化するCSR」\*(JIPMS) 2008年 7月発刊 岡本享二著
    - ・ \* 大型書店、アマゾン、または直接JIPMソリューションよりご購入ください

Bremen Consulting Co.,Ltd